## CATALOGUE DE FORMATION



### LEAN 6 SIGMA

- Yellow Belt p. 2
- Green Belt p. 4
- Black Belt p. 6









EXUP-CONSULTING.COM
JÉRÔME BILQUEY
07 66 70 81 98
jerome.bilquey@exup-consulting.com





E-learning + Coaching (synchrone ou asynchrone) Présentiel Coaching personnalisé





### Objectifs / Compétences

- C1: Sélectionner l'outil Lean et/ou Six Sigma adapté pour atteindre la performance souhaitée par le client, er analysant la situation existante,
- C2: Réaliser les statistiques élémentaires pour comprendre le comportement du process, en utilisan des outils mathématiques,
- C3: Identifier les gaspillages en utilisan des grilles d'observation spécifiques, pour réaliser un état des lieux d'une situation donnée,
- C4: Appliquer les 3 principes et les 7 concepts du Lean pour incarner la posture adéquate dans son organisatior et pour influer sur les comportements de ses collaborateurs, en se les appropriant
- C5: Utiliser les Standards, 5S et management visuel en appliquant la méthodologie adaptée, pour optimiser les environnements de travail.
- C6: Résoudre des problèmes en appliquant les méthodologies et les outils adéquats (PDCA, 5 Pourquoi,...), nour les éliminer définitivement
- C7: Piloter un projet simple d'amélioration de bout en bout, afin d'animer des ateliers de progrès en équipe pour obtenir des résultats concrets d'amélioration sur le terrain, er suivant les étapes du PDCA.

### 100 % de réussite

Cours animé et interactif, avec des jeux pour la mise en pratique et des Quizz. Les ressources et l'aide fournies par nos équipes vous feront réussir à coup sûr. Certification possible grâce à notre partenaire Progress Partners, organisme certificateur indépendant : 450 € HT (compris dans le tarif)

#### Pré-requis

Un titre de niveau III et /ou une première expérience professionnelle de 3 ans. Des notions élémentaires sur la qualité et sur le management des processus sont un plus.

#### Pour qui

Ce stage est destiné à tous les collaborateurs d'une entreprise, notamment les gestionnaires et les managers qui souhaitent comprendre la démarche Lean Six-Sigma.

#### Durée

4 jours 100% animé, quizz entraînement.

### Accessibilité

Les locaux sont accessibles aux personnes porteuses de handicap. Signaler une situation de handicap à jerome.bilquey@exup-consulting.com.

### Modalités d'accès

Veuillez envoyer une demande à jerome.bilquey@exup-consulting.com et nos équipes vous guideront.

### Modalité d'évaluation

L'acquisition de compétences sera évaluée par un QCM au début et en fin de formation. Tests de contrôle de connaissances et validation des acquis à chaque étape.

Certification : validation des connaissances et des compétences sur une étude de cas par un organisme certificateur indépendant (Progress Partners).

### Délais d'accès

L'inscription est valide dès réception de la convention de formation dans nos services.



# YELLOW BELT Lean Six-Sigma



- Mode d'emploi du E-Learning,
- Situer le Lean et le 6-Sigma dans l'amélioration continue,
- Les rôles dans le Lean :
  - Sponsor,
  - Yellow,
  - Green,
  - Black,
  - Supports.
- Conduite du Changement,
- La pyramide de supervision active,
- Le Management par les couleurs (DISC),
- Présentation Six Sigma,
- DMAIC, une démarche de projet.

### Module 2:

- Les indicateurs clés de performance,
- Les gaspillages,
- Les cartographies des flux :
  - Diagramme spaghetti
  - Analyse de déroulement
  - Diagramme de flux
  - Value Stream Mapping
- Les standards,
- Les 5S,
- La supervision active (SA).

### Module 3:

- Savoir identifier un projet 6-Sigma,
- Définir un chantier :
  - QQOQCCP,
  - SIPOC,
- VOC,
- CTQ,
- RASCI,
- Planning,
- SWOT.
- Identifier les Xi potentiels :
  - Faire parler les connaissances,
  - Faire parler les processus,
  - Faire parler les produits,Hiérarchiser les Xi.
- La résolution de problèmes :
  - Les 5M (ISHIKAWA),
  - Les 5 Pourquoi,
  - Evaluer et choisir une solution.
- Statistiques élémentaires :
  - Représentations graphiques,
  - Lois discrètes,
  - Lois continues,
  - La variabilité des procédés.









### GREEN BELT Lean Six-Sigma



E-learning + Coaching (synchrone ou asynchrone) Présentiel Coaching personnalisé







### Objectifs / Compétences

- C1 : Evaluer la variabilité des systèmes de mesure pour déterminer l'aptitude de la mesure à bien représenter la réalité, en utilisant les différents outils selon la nature des données : R&R (Reproductibilité et Répétabilité) et Kappa Test.
- C2: Piloter un projet simple à complexe d'amélioration de bout en bout, afin d'animer des ateliers de progrès en équipe pour obtenir des résultats concrets d'amélioration sur le terrain, en suivant les 5 étapes du DMAIC,
- C3 : Cartographier la chaîne de valeur ajoutée en utilisant l'outil VSM (Value Stream Map), pour simplifier les flux,
- C4: Réaliser une étude de capabilité selon la loi normale en utilisant les cartes de contrôle et le test de normalité pour évaluer la performance du processus en PPM en lien avec la voix du client (partie par million) et améliorer le processus,
- C5: Savoir animer une équipe pluridisciplinaire en utilisant l'animation en rôles délégués, pour améliorer l'efficacité collective dans la gestion des projets.

### 100 % de réussite

Cours animé et interactif, avec des jeux pour la mise en pratique et des Quizz. Les ressources et l'aide fournies par nos équipes vous feront réussir à coup sûr. Certification possible grâce à notre partenaire Progress Partners, organisme certificateur indépendant : 450 € HT (compris dans le tarif)

### Pré-requis

Un titre de niveau III et /ou une première expérience professionnelle de 3 ans. Des notions élémentaires sur la qualité et sur le management des processus sont un plus. Il est nécessaire de suivre la formation Yellow Belt Lean Six-Sigma pour devenir Green Belt Lean Six-Sigma.

### Pour qui

Ce stage est destiné aux chefs de service et gestionnaires amenés à conduire un projet Lean Six-Sigma afin de maîtriser les concepts de la méthode et la culture.

### Durée

5 jours 100% animé, quizz entraînement.

### Accessibilité

Les formations et les locaux sont accessibles aux personnes porteuses de handicap. Signaler une situation de handicap à jerome.bilquey@exup-consulting.com.

### Modalités d'accès

Veuillez envoyer une demande à jerome.bilquey@exup-consulting.com et nos équipes vous guideront.

### Modalité d'évaluation

L'acquisition de compétences sera évaluée par un QCM au début et en fin de formation. QCM d'entrainement à la fin de chaque cours.

Certification : validation des connaissances et des compétences sur une étude de cas par un organisme certificateur indépendant (Progress Partners).

### Délais d'accès

L'inscription est valide dès réception de la convention de formation dans nos services.





# GREEN BELT Lean Six-Sigma



 Avoir réalisé le parcours Yellow Belt Lean Six-Sigma.

### Module 1:

- Parcours Yellow,
- Les concepts de base des flux :
  - Flux poussé,
  - Flux tiré,
  - Flux pièce à pièce,
  - Pace Maker.

### Module 2:

- Parcours Yellow,
- Le flux continu,
- Le KANBAN de tâches,
- Le First In First Out (FIFO),
- Le KANBAN d'appro (DDMRP),
- Le YAMAZUMI,
- Le SMED,
- TPM: La gestion autonome (GA).

### Module 3:

- Parcours Yellow,
- Les indicateurs de capabilité (Cp, Cpk, Pp, Ppk, Rs, Rr, Cpi),
- Cas particuliers (non normal, unilatéral, Cpm, Ppm),
- Analyse des systèmes de mesure (MSA) :
  - Résolution,
  - Justesse,
  - Linéarité,
  - R&R mesure,
  - R&R attribut.









# BLACK BELT Lean Six-Sigma



E-learning + Coaching (synchrone ou asynchrone) Présentiel Coaching personnalisé







6 420 € HT tout compris

### Objectifs / Compétences

- C1: Piloter un projet complexe à transverse d'amélioration de bout en bout, afin d'animer des ateliers de progrès en équipe pour obtenir des résultats concrets d'amélioration sur le terrain, en suivant les 5 étapes du
- C2: Réaliser les tests d'hypothèses statistiques et analyses multivariées appropriés selon le type de donnée pour analyser la cause d'un problème ou pour valider une amélioration, en utilisant Ellistat,
- C3: Résoudre les problèmes de gaspillage et équilibrer les tâches pour améliorer l'efficience des processus en appliquant les concepts de Juste à Temps.
- C4 : Réaliser des plans d'expériences pour analyser la cause d'un problème ou pour valider une amélioration, en utilisant Ellistat
- C5 : Savoir appréhender
  l'accompagnement du changement, en
  développant les leviers de
  développement du leadership, pour
  mobiliser et fédérer une équipe

### 100 % de réussite

Cours animé et interactif, avec des jeux pour la mise en pratique et des Quizz. Les ressources et l'aide fournies par nos équipes vous feront réussir à coup sûr. Certification possible grâce à notre partenaire Progress Partners, organisme certificateur indépendant : 450 € HT (compris dans le tarif)

### Pré-requis

Un titre de niveau III et /ou une première expérience professionnelle de 3 ans. Des notions élémentaires sur la qualité et sur le management des processus sont un plus. Il est nécessaire de suivre la formation Yellow Belt puis Green Belt pour devenir Black Belt Lean Six-Sigma.

### Pour qui

Ce stage est destiné aux chefs de service et gestionnaires amenés à conduire un projet Lean Six-Sigma afin de maîtriser les concepts de la méthode et la culture.

#### Durée

5 jours 100% animé, quizz entraînement.

### Accessibilité

Les formations et les locaux sont accessibles aux personnes porteuses de handicap. Signaler une situation de handicap à jerome.bilquey@exup-consulting.com.

### Modalités d'accès

Veuillez envoyer une demande à jerome.bilquey@exup-consulting.com et nos équipes vous guideront.

### Modalité d'évaluation

L'acquisition de compétences sera évaluée par un QCM au début et en fin de formation. QCM d'entrainement à la fin de chaque cours.

Certification : validation des connaissances et des compétences sur une étude de cas par un organisme certificateur indépendant (Progress Partners).

#### Délais d'accès

L'inscription est valide dès réception de la convention de formation dans nos services.





### BLACK BELT Lean Six-Sigma



- Avoir réalisé le parcours Yellow Belt Lean Six-Sigma,
- Avoir réalisé le parcours Green Belt Lean Six-Sigma.

### Module 1:

- Parcours Yellow,
- Parcours Green,
- Le diagnostic Lean,
- Le Management Stratégique HOSHIN.

### Module 2:

- Parcours Yellow,
- Parcours Green,
- Le Lissage-Mixage :
  - Effet BullWip,
  - HEIJUNKA,
  - Petit train.
- La Gestion des Risques (AMDEC),
- La TPM.

### Module 3:

- Parcours Yellow,
- Parcours Green,
- Tests statistiques:
  - Puissance du test et échantillonnage,
  - Comparaison de Fréquences,
  - Comparaison de variances,
  - Comparaison de moyennes,
  - Test non paramétriques introduction,
  - Régressions linéaires simples et multiples.
- Modélisation :
  - Plans complets,
  - Plan fractionnaires 2k,
  - Désirabilité,
  - Evaluer et choisir une solution.
- Plan de surveillance :
  - Gravité,
  - Occurrence,
  - Fréquence et taille de prélèvement.
- Cartes de contrôle :
  - Pilotage aux mesures,
  - Pilotage aux attributs,
  - Pilotage automatisé (APC).







## CATALOGUE DE FORMATION



### LEAN 6 SIGMA

- Yellow Belt p. 2
- Green Belt p. 4
- Black Belt p. 6









EXUP-CONSULTING.COM
JÉRÔME BILQUEY
07 66 70 81 98
jerome.bilquey@exup-consulting.com