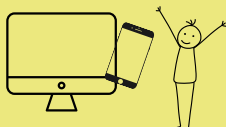


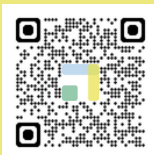
FORMATION

LEAN SIX SIGMA σ BLACK BELT



E-learning + Coaching
(synchrone ou asynchrone)
Présentiel
Coaching personnalisé

Certifiante
Eligible CPF



RS6843

Date d'enregistrement
31/10/2024



100h



À partir de 3 145 € HT

Objectifs / Compétences

- Sélectionner la méthodologie DMAIC d'amélioration par percée d'un processus complexe et en démontrer la pertinence.
- Appliquer les phases du DMAIC, les étapes qui les composent.
- Définir et réaliser la collecte des données d'entrée et de sortie.
- Choisir, savoir conduire, animer et organiser un projet complexe DMAIC en terme de gestion de projet.
- Démontrer son aptitude à la conduite du changement dans la cadre du déploiement d'un projet complexe DMAIC et d'un chantier d'amélioration Lean, ou à participer activement à la réalisation de ceux-ci.
- Démontrer une assistance technique et méthodologique dans le déploiement de projet Green Belt.
- Réussir sa formation à coup sûr.

100 % de réussite

Cours animé et interactif, avec les simulateurs de procédés pour la mise en pratique. Les ressources et l'aide fournies par nos équipes vous feront réussir à coup sûr.

Pré-requis

Bases de l'usage d'internet et d'un navigateur web.

Diplôme de niveau 6 et/ou une 1ère expérience professionnelle de 5 ans.

Des notions élémentaires sur la qualité, sur le management des processus et des statistiques sont un plus. Utilisation d'un ordinateur (I5 mini) et d'un système d'exploitation adapté (Windows 10 mini, MacOS 11 mini).

Utilisation d'un navigateur adapté (Edge, Safari).

Il n'est pas nécessaire d'être Green Belt Six Sigma pour devenir Black Belt Six Sigma.

Pour qui

Cette formation est destinée aux collaborateurs, notamment, cadres, agents de maîtrise, techniciens ou ingénieurs, amenés à conduire un projet SIX SIGMA ou à maîtriser les concepts de la méthode et les étapes DMAIC.

Durée

100 heures d'e-learning 100% animé, quizz entraînement à la certification.

L'e-learning est disponible 7j/7, 24h/24 pendant 9 mois pour cette formation.

Cette formation est modulable. Merci de nous contacter pour trouver la formule qui serait la plus adaptée à vos besoins.

Accessibilité

Les formations en e-learning et les locaux sont accessibles aux personnes porteuses de handicap.

Signaler une situation de handicap à jerome.bilquey@exup-consulting.com.

Modalités d'accès

Veuillez envoyer une demande à jerome.bilquey@exup-consulting.com et nos équipes vous guideront.

Modalité d'évaluation

L'acquisition de compétences sera évaluée par un QCM au début et en fin de formation. Tests de contrôle de connaissances et validation des acquis à chaque étape.

Délais d'accès

L'accès est immédiat, dès réception de la convention de formation dans nos services.

PROGRAMME

LEAN SIX SIGMA σ BLACK BELT

Moyens pédagogiques

- Formation en 100% e-learning sur une plateforme dédiée ou 100% présentiel ou en mix-learning.
- La pédagogie en ligne proposée est médiatisée (voix, texte, exercices), ludique et multimodale avec des tests à chaque cours.
- Suivez de manière interactive les apprentissages des personnages et appliquez ces apprentissages sur des simulateurs de procédé.
- Mise à disposition en ligne de documents supports au début de la formation.
- Mise à disposition gratuite du logiciel Ellistat pendant 1 an pour bénéficier des statistiques industrielles pendant la formation pour l'application des outils statistiques.
- Les séances collectives de tutorat sont proposées, moyennant un surcoût.

HOTLINE

DIALOGUEZ EN
MOINS DE 60 MIN
AVEC NOS EXPERTS



+33 (0)7 66 70 81 98

Module 1 – la phase DEFINIR et ses outils

(~ 15 heures de cours)

- Charte Projet, SWOT, SIPOC,
- Logigramme détaillé, rappel VSM,
- Voix du client, diagramme de Kano,
- Conception enquête, RACI, CTQ,
- Animation d'un projet.

Module 2 – la phase MESURER et ses outils

(~ 30 heures de cours)

- Mesurer et identifier les xi potentiels,
- Construire un plan de collecte de données,
- Comprendre l'origine de la variabilité,
- Comprendre l'origine de la loi normale,
- Savoir calculer les indicateurs de capacité,
- Mesurer la capacité des instruments de mesure,
- Gage R&R et Gage R&R Attributs.

Module 3 – la phase ANALYSER et ses outils

(~ 20 heures de cours)

- Tests d'hypothèses paramétriques,
- Tests d'hypothèses non paramétriques,
- Régression linéaire simple,
- Régression multiple.

Module 4 – la phase INNOVER et ses outils

(~ 20 heures de cours)

- Comprendre la phase innover,
- Savoir construire des plans d'expérience,
- Plan de Taguchi,
- Plan factoriel,
- Surface de réponses.

Module 5 – la phase CONTRÔLER et ses outils

(~ 20 heures de cours)

- Comprendre la phase Contrôler,
- Les cartes de contrôle (I, X bar/R),
- Carte de contrôle aux attributs,
- Construire un plan de surveillance.

PROGRAMME

LEAN SIX SIGMA σ BLACK BELT

Moyens pédagogiques

- Formation en 100% e-learning sur une plateforme dédiée ou 100% présentiel ou en mix-learning.
- La pédagogie en ligne proposée est médiatisée (voix, texte, exercices), ludique et multimodale avec des tests à chaque cours.
- Suivez de manière interactive les apprentissages des personnages et appliquez ces apprentissages sur des simulateurs de procédé.
- Mise à disposition en ligne de documents supports au début de la formation.
- Mise à disposition gratuite du logiciel Ellistat pendant 1 an pour bénéficier des statistiques industrielles pendant la formation pour l'application des outils statistiques.
- Les séances collectives de tutorat sont proposées, moyennant un surcoût.

HOTLINE

DIALOGUEZ EN
MOINS DE 60 MIN
AVEC NOS EXPERTS



+33 (0)7 66 70 81 98

Module 6

(~ 14 heures de cours heures de cours)

- Situer le LEAN MANUFACTURING dans la démarche globale d'Excellence,
- Les 6 grands thèmes d'amélioration,
- Les Objectifs du Lean,
- Les rôles et responsabilités au sein d'une démarche LEAN MANUFACTURING ,
- Comprendre les comportements humains avec la méthode DISC.
- La conduite du changement :
 - L'Iceberg de Wink,
 - Savoir gérer les principales réticences,
 - Les modes d'action « PROJET » versus « KAIZEN »,
 - Les phases du DMAIC.
- Savoir coordonner et piloter la démarche.

Module 7

(~ 10 heures de cours heures de cours)

- Les 7 gaspillages,
- Les indicateurs clefs de performances,
- La cartographie des flux :
 - Le diagramme Spaghetti,
 - Le diagramme de flux,
 - L'analyse de déroulement,
 - VSM (Value Stream Mapping),
 - Le BPMN (Business Process Model Notation).
- Les 5S,
- La Supervision Active.

Module 8

(~ 10 heures de cours heures de cours)

- Comprendre les concepts de base des flux :
 - Le Pacemaker,
 - Le flux tiré,
 - Le flux poussé,
 - Le flux continu.
- Savoir optimiser des flux et les mettre en œuvre :
 - Le One Piece Flow,
 - Le FIFO (First In First Out),
 - Le KANBAN des tâches,
 - Le KANBAN d'approvisionnement,
 - Les 4 familles de standard visuels,
 - Les standards de flux,
 - Les instructions,
 - Les indicateurs,
 - Les rituels d'animation.
- Les fondamentaux du LEAN MANUFACTURING :
 - La méthode YAMAZUMI,
 - La méthode SMED,
 - La gestion autonome de la maintenance.