FORMATION



LEAN SIX SIGMA σ BLACK BELT

Elearning
+ Face à face individuel avec un formateur

Présentiel

Certifiante

PROGRESS Partners
Impulser l'Excellence

RS6843

Date d'enregistrement
31/10/2024

35h

Distanciel : 1930 € HT
soit 2316 € TTC
certification incluse

Présentiel : 4180 € HT
soit 5016 € TTC
certification incluse

Objectifs pédagogiques

La certification Lean Six Sigma Black Belt a pour objectif d'attester de la capacité du bénéficiaire à :

- Maîtriser les principes et les concepts clés du niveau Black Belt LSS
- Utiliser les méthodologies et outils adaptés aux problématiques de l'entité avoir une vision d'ensemble sur les projets DMAIC de l'entité
- Piloter des chantiers ou des projets d'amélioration sur des problématiques complexes et transverses (enjeu fort pour l'organisation, rupture majeure par rapport aux pratiques existantes, périmètres fonctionnels différents…)
- Former des Yellow Belt sur des outils simples de la démarche
- Accompagner les Green Belt dans leur gestion de projets.

100 % de réussite

Cours animé et interactif, avec les simulateurs de procédés pour la mise en pratique.
Les ressources et l'aide fournies par nos équipes vous feront réussir à coup sûr.

Pré-requis

Justifier d'une certification Lean Six Sigma Green Belt (ou à défaut test QCM d'entrée).
Bases de l'usage d'internet et d'un navigateur web.
Diplôme de niveau 6 et/ou une 1ère expérience professionnelle de 5 ans.
Des notions élémentaires sur la qualité, sur le management des processus et des statistiques sont un plus.
Utilisation d'un ordinateur (I5 mini) et d'un système d'exploitation adapté (Windows 10 mini, MacOS 11 mini).
Utilisation d'un navigateur adapté (Edge, Safari, Chrome…).

Pour qui

Cette formation est destinée aux collaborateurs, notamment, cadres, agents de maîtrise, techniciens ou ingénieurs, amenés à conduire un projet SIX SIGMA ou à de maîtriser les concepts de la méthode et les étapes DMAIC.

Durée

35 heures (incluant quizz et entraînement à la certification).
L'e-learning est disponible 7j/7, 24h/24 pendant 9 mois pour cette formation.
Merci de nous contacter pour trouver la formule qui serait la plus adaptée à vos besoins.

Accessibilité

Les formations en e-learning et les locaux sont accessibles aux personnes porteuses de handicap.
Signaler une situation de handicap à jerome.bilquey@exup-consulting.com.

Modalités d'accès

Veuillez envoyer une demande à jerome.bilquey@exup-consulting.com et nos équipes vous guideront.

Modalité d'évaluation

Le contrôle de connaissance, sous forme de QCM, porte sur l'aptitude à piloter un projet complexe en maîtrisant la conduite du projet, mettant en œuvre des outils spécifiques permettant d'atteindre les livrables à chaque étape du projet tout en maîtrisant les clefs d'une animation d'équipe.
Evaluation de compétences sous forme de mises en situation professionnelles simulées ou exercices ciblés. 5 études de cas à réaliser, correspondante chacune à une compétence du « Lean Six Sigma Black Belt ».

Délais d'accès

Délai variable selon les financements. Pour les formations financées par le CPF, il devra s'écouler au moins 14 jours entre la date de confirmation de commande de la formation et son démarrage effectif (délai légal de rétractation).

ex-Up CONSULTING

EXUP-CONSULTING.COM
JEROME BILQUEY
FORMATION@EXUP-CONSULTING.COM

PROGRAMME



LEAN SIX SIGMA σ BLACK BELT

Moyens pédagogiques

- Formation en distanciel via une plateforme dédiée ou intégralement en présentiel
- La pédagogie en ligne proposée est médiatisée (voix, texte, exercices), ludique et multimodale avec des tests à chaque cours.
- Suivez de manière interactive les apprentissages des personnages et appliquez ces apprentissages sur des simulateurs de procédé.
- Mise à disposition en ligne de documents supports au début de la formation.
- Mise à disposition gratuite du logiciel Ellistat pendant 1 an pour bénéficier des statistiques industrielles pendant la formation pour l'application des outils statistiques.

Module 1 – la phase DEFINIR et ses outils

(~ 15 heures de cours)

- Charte Projet, SWOT, SIPOC,
- Logigramme détaillé, rappel VSM,
- Voix du client, diagramme de Kano,
- Conception enquête, RACI, CTQ,
- Animation d'un projet.

Module 2 – la phase MESURER et ses outils

(~ 30 heures de cours)

- Mesurer et identifier les xi potentiels,
- Construire un plan de collecte de données,
- Comprendre l'origine de la variabilité,
- Comprendre l'origine de la loi normale,
- Savoir calculer les indicateurs de capabilité,
- Mesurer la capabilité des instruments de mesure,
- Gage R&R et Gage R&R Attributs.

Module 3 – la phase ANALYSER et ses outils

(~ 20 heures de cours)

- Tests d'hypothèses paramétriques,
- Tests d'hypothèses non paramétriques,
- Régression linéaire simple,
- Régression multiple.

Module 4 – la phase INNOVER et ses outils

(~ 20 heures de cours)

- Comprendre la phase innover,
- Savoir construire des plans d'expérience,
- Plan de Taguchi,
- Plan factoriel,
- Surface de réponses.

Module 5 – la phase CONTRÔLER et ses outils

(~ 20 heures de cours)

- Comprendre la phase Controler,
- Les cartes de contrôle (I, X bar/R),
- Carte de contrôle aux attributs,
- Construire un plan de surveillance.

HOTLINE

DIALOGUEZ EN MOINS DE 60 MIN AVEC NOS EXPERTS

+33 (0)7 66 70 81 98

ex-up CONSULTING

EXUP-CONSULTING.COM
JEROME BILQUEY
FORMATION@EXUP-CONSULTING.COM

PROGRAMME



LEAN SIX SIGMA σ BLACK BELT

Moyens pédagogiques

- Formation en distanciel via une plateforme dédiée ou intégralement en présentiel
- La pédagogie en ligne proposée est médiatisée (voix, texte, exercices), ludique et multimodale avec des tests à chaque cours.
- Suivez de manière interactive les apprentissages des personnages et appliquez ces apprentissages sur des simulateurs de procédé.
- Mise à disposition en ligne de documents supports au début de la formation.
- Mise à disposition gratuite du logiciel Ellistat pendant 1 an pour bénéficier des statistiques industrielles pendant la formation pour l'application des outils statistiques.

HOTLINE
DIALOGUEZ EN MOINS DE 60 MIN AVEC NOS EXPERTS
+33 (0)7 66 70 81 98

Module 6

(~ 14 heures de cours heures de cours)

- Situer le LEAN MANUFACTURING dans la démarche globale d'Excellence,
- Les 6 grands thèmes d'amélioration,
- Les Objectifs du Lean,
- Les rôles et responsabilités au sein d'une démarche LEAN MANUFACTURING ,
- Comprendre les comportements humains avec la méthode DISC.
- La conduite du changement :
  - L'Iceberg de Wink,
  - Savoir gérer les principales réticences,
  - Les modes d'action « PROJET » versus « KAIZEN »,
  - Les phases du DMAIC.
- Savoir coordonner et piloter la démarche.

Module 7

(~ 10 heures de cours heures de cours)

- Les 7 gaspillages,
- Les indicateurs clefs de performances,
- La cartographie des flux :
  - Le diagramme Spaghetti,
  - Le diagramme de flux,
  - L'analyse de déroulement,
  - VSM (Value Stream Mapping),
  - Le BPMN (Business Process Model Notation).
- Les 5S,
- La Supervision Active.

Module 8

(~ 10 heures de cours heures de cours)

- Comprendre les concepts de base des flux :
  - Le Pacemaker,
  - Le flux tiré,
  - Le flux poussé,
  - Le flux continu.
- Savoir optimiser des flux et les mettre en œuvre :
  - Le One Piece Flow,
  - Le FIFO (Fist In First Out),
  - Le KANBAN des tâches,
  - Le KANBAN d'approvisionnement,
  - Les 4 familles de standard visuels,
  - Les standards de flux,
  - Les instructions,
  - Les indicateurs,
  - Les rituels d'animation.
- Les fondamentaux du LEAN MANUFACTURING :
  - La méthode YAMAZUMI,
  - La méthode SMED,
  - La gestion autonome de la maintenance.

ex-up CONSULTING

EXUP-CONSULTING.COM
JEROME BILQUEY
FORMATION@EXUP-CONSULTING.COM